

# Compte administratif Bilan analytique 2022

CA du jeudi 6 avril 2023



# Compte administratif 2022

## COMPTE DE RESULTATS 2022

	Fonctionnement	Investissement			Total Global
	Réalisé	Réalisé	RAR 2022	Total	
Recettes	7 973 152,53 €	4 078 623,59 €	0,00 €	4 078 623,59 €	12 051 776,12 €
Dépenses	7 270 300,82 €	5 027 108,68 €	71 970,13 €	5 099 078,81 €	12 369 379,63 €
<b>Résultat de l'exercice 2022</b>	<b>702 851,71 €</b>	<b>-948 485,09 €</b>	<b>-71 970,13 €</b>	<b>-1 020 455,22 €</b>	<b>-317 603,51 €</b>
Résultat antérieur reporté	1 806 382,45 €	1 256 218,00 €		1 256 218,00 €	3 062 600,45 €
<b>Résultat de clôture</b>	<b>2 509 234,16 €</b>	<b>307 732,91 €</b>	<b>-71 970,13 €</b>	<b>235 762,78 €</b>	<b>2 744 996,94 €</b>

Pour mémoire

Résultats anticipés au BP 2023 : + 1 106 000 € + 232 278,63 €



# Compte administratif 2022

- Bilan global
  - Solde positif de la section de fonctionnement qui consolide l'excédent
  - Section d'investissement déficit de l'exercice mais avec le report des résultats antérieurs la section reste toujours excédentaire

	Fonctionnement	Investissement	Total
Résultat de clôture 2020	+ 1 254 364,42	+ 1 168 417,15	+ 2 422 781,57
Résultat de clôture 2021	+ 1 806 382,45	+1 256 218,00	+ 3 062 600,45
<b>Résultat 2022 (avec RAR)</b>	<b>+ 702 851,71</b>	<b>- 1 020 455,22</b>	<b>- 317 603,51</b>
<i>Résultat antérieur reporté</i>	<i>+ 1 806 382,45</i>	<i>+ 1 256 218,00</i>	<i>+ 3 062 600,45</i>
<b>Résultat de clôture 2022 (avec RAR)</b>	<b>+ 2 509 234,16</b>	<b>+ 235 762,78</b>	<b>+ 2 744 996,94</b>



# Compte administratif 2022

- Bilan global = maintien d'une situation saine en section de fonctionnement
  - Progression des dépenses de 8,82% par rapport à 2021
  - Progression des recettes de 10,23% par rapport à 2021

	CA 2019	CA 2020	CA 2021	Crédits 2022	CA 2022	Evolution 2021/2022
Dépenses de fonctionnement (D)	5 649 K €	6 321 K €	6 681 K €	8 252 K €	7 270 K €	+ 8,82 %
Recettes de fonctionnement (R)	5 720 K €	6 380 K €	7 233 K €	7 801 K €	7 973 K €	+ 10,23 %
Résultat de l'exercice (R-D)	+ 71 K €	+ 59 K €	+ 552 K €		+ 703 K €	+ 27,36 %
Résultat antérieur reporté	+ 1 125 K €	+ 1 196 K €	+ 1 254 K €		+ 1 806 K €	+ 44,02 %
Résultat de clôture (Résultat exercice + Résultat antérieur)	+ 1 196 K €	+ 1 254 K €	+ 1 806 K €		+ 2 509 K €	+ 38,93 %

# Compte administratif 2022

- Section de fonctionnement – dépenses - **Charges Générales (+29,63 %)**
  - Augmentation des dépenses courantes liées à la faible activité de 2021 (crise sanitaire)
    - Charges locatives : travaux copro (désembouage, appel de provisions pour réparation climatisation + régul charges 2021 (+16 K€)
    - Formations (+10 K€) Frais réception (+6 K€)
    - Carburants (+6 K€) et frais de déplacements (+6k€)
    - Maintenance informatique (+9 K€) et maintenance sur installations (+9 K€)
    - Prestations concours (+19 K€) et bilan compétences (+5 K€)
    - Prestations (6228) : Organisation élections pro démat (+28 K €)
    - Autres honoraires : assistance renouvellement contrat groupe assurance risques statutaires (+10 K€)
    - Etudes et recherches : Audit Cyber (+31 K€)

	CA 2019	CA 2020	CA 2021	Crédits 2022	CA 2022	Evolution 2021/2022
011 Charges générales	662 003,13	607 042,91	552 276,48	807 505,08	715 922,83	+ 29,63 %



# Compte administratif 2022

- Section de fonctionnement – dépenses – **Charges de Personnel (+ 9,08%)**
  - Hausse des charges de personnel car nouvelle hausse du volume d'AGDI (+ 20,16 %) et une hausse de l'ensemble du personnel permanent (+ 4,80 %)
    - Personnel titulaire permanent : contraction de -0,37%  
-3 arrivées (Infirmier, Ass.méd. IMED), 2 titularisations (Paie, Missions temporaires), passage sur année pleine de 2 agents (DRH et préventeur), 1 départ retraite (IMED), 6 mobilités/dispo., 2 passages en ½ trait.
    - Progression des dépenses de personnels contractuels liée aux recrutements (+16,12 %)  
-7 remplacements (médecin, finances, 2 conseillers orga., psy., archiv., 1 remplact SG.), et 1 renfort (+240 k€), 1 recrutement SMI (+9 k€), passage 5 agts en année pleine (médecin, 2 informaticiens, archiv., ass.méd.) (+136 k€), 2 titularisation (-33 k€), 6 mobilités (médecin, 2 ass. méd., conseil en orga., psy., préventeur) (-169 k€)
    - Progression de la masse salariale des apprentis (+3 apprentis) (+27 k€)
    - Arrivée d'un FMPE (+16k€)

	CA 2019	CA 2020	CA 2021	CA 2022	Evolution 2021/2022
012 Charges de personnel	3 990 K €	4 727 K €	5 213 K €	5 685 K €	+ 9,08 %
<i>Dont permanent</i>	3 222 K €	3 636 K €	3 863 K €	4 049 K €	+ 4,80 %
<i>Dont AGDI</i>	742 K €	1 091 K €	1 350 K €	1 623 K €	+ 20,16 %



# Compte administratif 2022

## Section de fonctionnement – dépenses – Evolution de la masse salariale 2020-2022 Permanents/AGDI/FMPE/CAE/CUI

	2020*	% évolution 2019/2020	2021*	% évolution 2020/2021	2022	% évolution 2021/2022
<b>Total personnel permanent</b>	3 635 907,56 €	12,94%	3 863 093,23 €	6,25%	4 048 665,54 €	4,80%
<i>Dont personnel permanent MAD</i>	24 223,65 €	6,82%	12 751,89 €	-47,36%	- €	-100,00%
<i>Dont personnel titulaire permanent</i>	2 385 931,65 €	9,26%	2 486 414,85 €	4,21%	2 477 105,74 €	-0,37%
<i>Dont agents contractuels</i>	981 401,50 €	19,74%	1 133 295,91 €	15,48%	1 315 943,83 €	16,12%
<i>Dont apprentis</i>	17 819,30 €	109,86%	8 550,84 €	-52,01%	35 076,98 €	310,22%
<i>Dont médecins IMED</i>	38 820,24 €	13,82%	50 402,67 €	29,84%	50 725,69 €	0,64%
<i>Dont autres dépenses (ass., action sociale, etc.)</i>	187 711,22 €	24,66%	171 677,07 €	-8,54%	169 813,30 €	-1,09%
<b>MAD (hors personnel permanent, FMPE, CAE/CUI)</b>	1 091 748,40 €	47,03%	1 350 442,62 €	23,70%	1 622 657,60 €	20,16%
<b>FMPE</b>	- €		- €		15 836,67 €	
<b>Total 012</b>	4 727 655,96 €	19,33%	5 213 535,85 €	10,28%	5 687 159,81 €	9,08%

\* Situations arrêtées au 31/12 de chaque année

15

# Compte administratif 2022

- Section de fonctionnement – dépenses – **Autres charges**
  - Baisse des autres charges de gestion courante (- 10,35 %)
    - Baisse des remboursements de décharges syndicales (- 60 k€) et Baisse des redevances pour concession (-10 k€)
  - Maintien de la dotation aux amortissements
  - Virement à la section d'investissement (600 K €)

	CA 2019	CA 2020	CA 2021	CREDITS 2022	CA 2022	Evolution 2021/2022
65 Autres charges de gestion courante	720 382,01	721 745,10	677 828,20	786 591,61	607 697,00	- 10,35 %
67 Charges exceptionnelles	5 253,22	2 464,10	5 606,92	5 000,00	25,91	- 99,54 %
66 Charges financières	-	-	-	3 596,00	2 423,75	NC
68 Dotation aux AMO	271 084,89	262 257,12	259 795,45	259 135,84	259 135,84	- 0,25 %
023 Virement à la SI	-	-	66 000,00	600 000	-	NC



# Compte administratif 2022

- Section de fonctionnement – recettes – **Produits des activités (+12,33%)**
  - Poursuite du rééquilibrage de la structure de recettes entre cotisations (obli. et add.) et autres recettes
    - Nouvelle hausse des produits hors AGDI de plus de 11 %
    - Effet rattrapage des cotisations obligatoires et additionnelles après 2021 et sur 2022 incidence de l'augmentation du point d'indice

	CA 2019	CA 2020	CA 2021	CREDITS 2022	CA 2022	Evolution 2021/2022
70 Produits des activités	5 453 K €	6 237 K €	6 886 K €	7 568 K €	7 735 K €	+ 12,33 %
<i>Produits hors remboursements AGDI</i>	4 699 K €	5 162 K €	5 522 K €	6 086 K €	6 150 K €	+ 11,37 %
<i>Dont cotisations obligatoire et additionnelle</i>	2 686 K €	2 721 K €	2 867 K €	2 890 K €	3 081 K €	+ 7,46 %
<i>Part des cotisations oblig. et add. dans les produits (hors AGDI)</i>	57,16 %	52,71 %	51,92 %		50,10 %	



# Compte administratif 2022

- Section de fonctionnement – recettes – **Produits des activités (+12,33%)**
  - Nouvelle progression des cotisations (+8,90 %) : avec augmentation de la Masse salariale liée à l'augmentation du point d'indice
    - Hausse de la cotisation médecine (+101 k€) : Collectivités affiliées (+84 k€), Gd Annecy+Annemasse (+17 k€)
    - Progression de la cotisation prévention (+ 33 k€) : Collectivités affiliées (+ 34 k€), Gd Annecy+Annemasse+Annecy (-3 k€), CD74 et SDIS (+1 k€), Autres collectivités (+1 k€)
    - La cotisation socle en hausse de plus de 27 % (+29 k€) : Adhésion Thonon (+15 k€), CD74 et SDIS (+2 k€), Annecy+Annemasse (+12 k€)

	CA 2019	CA 2020	CA 2021	CREDITS 2022	CA 2022	Evolution 2021/2022
70 Produits des activités	5 441 K €	6 237 K €	6 886 K €	7 568 K €	7 735 K €	+ 12,33 %
<i>Dont cotisations</i>	3 695 K €	3 991 K €	4 236 K €	4 311 K €	4 613 K €	+ 8,90 %
<i>Cotisation obligatoire</i>	2 097 K €	2 127 K €	2 243 K €	2 260 K €	2 420 K €	+ 7,46 %
<i>Cotisation additionnelle</i>	588 K €	594 K €	624 K €	630 K €	661 K €	
<i>Cotisation médecine</i>	703 K €	878 K €	957 K €	997 K €	1 058 K €	+ 10,55 %
<i>Cotisation prévention</i>	256 K €	291 K €	305 K €	304 K €	338 K €	+ 10,82 %
<i>Cotisation socle (CNA)</i>	51 K €	101 K €	107 K €	120 K €	136 K €	+ 27,10 %



# Compte administratif 2022

- Section de fonctionnement – recettes – **Produits des activités (+12,33%)**
  - Nouvelle progression du produit des activités hors CO et C. Add. (+15,59 %)
    - Progression Paye (+23 k€), ARE (+14 k€), Archives (+77 k€), Médecine/Psy (+84 k€), SMI (+46 k€), Prévention (+32 k€)
    - Baisse de la médecine à l'acte (- 12 K€) dont psychologue - 5 K€) et prévention à l'acte (- 2 K€)
    - Hausse des remboursements AGDI (+ 221 K €) et donc des frais de gestion (+ 27 K €)
    - Hausse des remboursements concours et examens (+19 k€) sans atteindre le niveau de 2020 (44 k€)

	CA 2019	CA 2020	CA 2021	CREDITS 2022	CA 2022	Evolution 2021/2022
70 Produits des activités	5 441 K €	6 237 K €	6 886 K €	7 568 K €	7 735 K €	+ 12,33 %
<i>Produits hors remboursements AGDI</i>	4 699 K €	5 162 K €	5 522 K €	6 086 K €	6 150 K €	+ 11,37 %
<i>Dont produits autres que CO et C. Add.</i>	2 014 K €	2 441 K €	2 655 K €	3 029 K €	3 069 K €	+ 15,59 %



# Compte administratif 2022

- Section de fonctionnement - recettes
  - Dotations, subventions et participations (74)
    - Solde Convention V3 FIPHP et 1<sup>er</sup> acompte V4 encaissés en 2021 pour 226 k€
  - Produits exceptionnels (77)
    - Subventions exceptionnelles (+91 k€) (France Relance)
  - Atténuation de charges (013)
    - Remboursement sur rémunérations et charges sociales (+ 36 k€)

	CA 2019	CA 2020	CA 2021	CREDITS 2022	CA 2022	Evolution 2021/2022
013 Atténuations de charges	80 211,42	78 803,46	74 283,42	86 400,00	109 859,28	+ 47,89 %
74 Dotations, subventions et participations	162 413,89	2 000,00	235 596,11	32 050,00	3 057,50	- 98,70 %
77 Produits exceptionnels	35 659,68	61 536,84	36 966,31	114 729,42	125 070,27	+ 238,34 %

# Compte administratif 2022

- Section d'investissement - dépenses

- Travaux futur siège CDG : **4 805 k€**
- Travaux de changement du système de chauffage/ventilation/climatisation du PST : **91 k€ de RAR 2021**
- Logiciel GRC (**52 k€**), Logiciel INCOVAR migration vers V2 (**7 k€**), Conception jeu (**13 k€**)
- 1 Véhicule d'occasion (**12 k€**)
- Matériels informatiques (**33 k€**) : 26 ordinateurs portables, 14 stations d'accueil, 4 scanners, 1 smartphone, 2 téléphones, 1 switch
- Mobilier de bureau (**2 k€**) : 9 fauteuils de bureau
- Matériel médical (**2 k€**) : 1 Audiolyser

	CA 2019	CA 2020	CA 2021	CREDITS 2022	CA 2022	Evolution 2021/2022
Dépenses d'investissement	132 221,78	123 245,20	302 938,06 <i>(dont 95 256,96 de RAR)</i>	5 298 644,62	5 099 078,81 <i>(dont 71 970,13 de RAR)</i>	NC

# Compte administratif 2022

- Section d'investissement - recettes
  - Emprunt (**3 800 k€**)
  - FCTVA (**17 k€**)
  - Amortissement des immobilisations (**259 k€**)
  - + excédent de **1 256 k€** (pour mémoire)

	CA 2019	CA 2020	CA 2021	CREDITS 2022	CA 2022	Evolution 2021/2022
Recettes d'investissement	286 169,30	279 415,12	295 481,95	4 705 352,10 (hors résultat reporté)	4 078 623,59 (hors résultat reporté)	NC



# Bilan analytique 2022

- Bilan des services facultatifs : **médecine** de prévention / psychologue : **+ 35 164 €**
  - Fonctionnement à effectifs médicaux et administratifs incomplets (manque 1 assistante et recherche infructueuse d'un médecin supplémentaire). L'arrivée d'un infirmier et le recrutement de 2 médecins en remplacement d'un départ ont toutefois fait progresser les charges de personnel de **12%**
  - Les recettes ont progressé moins fortement (**+8%**)
  - L'équilibre du service est conservé mais se réduit de **48 %** par rapport à 2021 (**+ 67 514 €**)

Dépenses 2022		Pm. Dépenses 2021	Recettes 2022		Pm. Recettes 2021
Charges générales et autres	48 440 €	41 694 €	Produits des activités	1 110 913 €	1 027 249 €
Dépenses de personnel	850 430 €	758 111 €	Remboursements arrêts maladies	2 895 €	9 €
Total	898 870 €	799 806 €			24 €
Charges de structure (20%)	179 774 €	159 961 €			
Total général	1 078 644 €	959 767 €	Total général	1 113 808 €	1 027 283 €

# Bilan analytique 2022

- Bilan des services facultatifs : **prévention** des risques professionnels : + **49 706 €**
  - Service en équilibre : l'excédent passe de **21 719 € (2021) à 49 706 €**
    - En dépenses, effectifs stables à 3,75 ETP opérationnels sur l'année soit une légère baisse du fait du départ de la responsable en cours d'année pas immédiatement remplacée
    - Les produits d'activité augmentent de **10% (+33 K€)**

Dépenses 2022		Pm. Dépenses 2021	Recettes 2022		Pm. Recettes 2021
Charges générales	17 631 €	15 431 €	Produits des activités	356 802 €	324 521 €
Dépenses de personnel	238 848 €	236 923 €	Remboursements arrêts maladies	679 €	
Total	256 479 €	252 355 €			
Charges de structure (20%)	51 296 €	50 471 €			24 €
Total général	307 775 €	302 826 €	Total général	357 481 €	324 545 €



# Bilan analytique 2022

- Bilan des services facultatifs : **SMI : - 47 440 €**
  - Service en déséquilibre conjoncturel plus important que 2021 (- 28 306 €)
    - Forte augmentation de la masse salariale (+81%), doublement des effectifs avec passage sur une année pleine d'un second agent
    - Situation médicale particulière avec un temps partiel thérapeutique sur la majeure partie de l'année
    - Malgré une forte augmentation des recettes (+69 %) le service ne parvient pas à couvrir ses charges directes (-20k€)

Dépenses 2022		Pm. Dépenses 2021	Recettes 2022		Pm. Recettes 2021
Charges générales	9 634 €	8 850 €	Produits des activités	112 860 €	66 660 €
Dépenses de personnel	126 874 €	70 288 €	Remboursements arrêts maladies	3 510 €	0 €
Total	136 508 €	79 139 €			
Charges de structure (20%)	27 302 €	15 828 €			
Total général	163 810 €	94 966 €	Total général	116 370 €	66 660 €



# Bilan analytique 2022

- Bilan des services facultatifs : **SMI : - 47 440 €**
  - Service en déséquilibre conjoncturel plus important que 2021 (**-28 306 €**)
    - Doublement des effectifs avec 1,96 ETP avec passage sur une année pleine d'un second agent
    - Situation médicale particulière avec un temps partiel thérapeutique sur la majeure partie de l'année
    - Maintien du taux horaire

	2022	2021	Variation 2021/2022	2020	Variation 2020/2021
<b>Mesure de l'activité</b>					
Nombre d'ETP budgétaire du service	1,96	0,97	-13,39%	1,12	-13,39%
dont ETP d'agents d'exécution (SMI)	1,71	0,87	0,00%	0,87	0,00%
Volume horaire facturé (nbre jours en 2020/2021)		1050	-5,66%	1113	-5,66%
Volume horaire par ETP		1207	-5,66%	1279	-5,66%
Nombre de jours facturés par ETP (base 7 h)		172	-5,66%	183	-5,66%
Taux horaire / journée	450,00 €	450,00 €		450,00 €	



# Bilan analytique 2022

- Bilan des services facultatifs : **Archives** : - 40 404 €
  - Service qui couvre ses charges directes et 50% des charges indirectes / réduction du déficit (-63 603 € en 2021)
    - 98 jours d'arrêts de travail pour maladie (7 agents)
    - Augmentation du nombre de jours et des ETP d'exécution (7,24 contre 6,38 en 2021)

Dépenses 2022		Pm. Dépenses 2021	Recettes 2022		Pm. Recettes 2021
Charges générales	40 417 €	28 570 €	Produits des activités	429 640 €	352 366 €
Dépenses de personnel	356 267 €	330 777 €	Remboursements arrêts maladies	5 977 €	15 246 €
Total	396 684 €	359 347 €			
Charges de structure (20%)	79 337 €	71 869 €			
Total général	476 021 €	431 216 €	Total général	435 617 €	367 612 €



# Bilan analytique 2022

- Bilan des services facultatifs : **Archives** : - 40 404 €
  - Service qui couvre ses charges directes et 50% des charges indirectes / réduction du déficit (-63 603 € en 2021)
    - Hausse des effectifs opérationnels (+ de 13%)
    - Hausse du volume horaire facturé (+20%)
    - Le ratio de jours facturés par ETP progresse de 6%
    - Maintien du taux horaire

	2022	2021	Variation 2021/2022	2020	Variation 2020/2021
<b>Mesure de l'activité</b>					
Nombre d'ETP budgétaire du service	7,44	6,61	12,56%	7,65	-13,59%
dont ETP d'agents d'exécution (archivistes)	7,24	6,38	13,48%	7,46	-14,48%
Volume horaire facturé (jours en 2022)	1106	920,5	20,15%	8117	
Volume horaire par ETP (jours en 2022)					
Nombre de jours facturés par ETP (base 7h30)	153	144	6,25%	145	-0,55%
Taux horaire/coût journée	385,00 €	385,00 €	0,00%	48,00 €	



# Bilan analytique 2022

- Bilan des services facultatifs : **Paye à façon : + 3 036 €**
  - Service qui continu de couvrir ses charges directes et indirectes (+972 € en 2021)
    - Effectifs en légère augmentation 3,61 en 2022 / 3,18 en 2021, confirmation d'un apprenti au sein du service
    - Dépenses couvertes par nouvelles adhésions / augmentation du nombre de paye

Dépenses 2022		Pm. Dépenses 2021	Recettes 2022		Pm. Recettes 2021
Charges générales	9 476 €	16 103 €	Produits des activités	186 280 €	163 165 €
Dépenses de personnel	151 366 €	119 056 €	Remboursements arrêts maladies	9 766 €	0 €
Total	160 842 €	135 160 €			
Charges de structure (20%)	32 168 €	27 032 €			
Total général	193 010 €	162 192 €	Total général	196 046 €	163 165 €



# Bilan analytique 2022

- Bilan des services facultatifs : **Paye à façon : + 3 036 €**
  - Service qui continue de couvrir ses charges directes et indirectes suite nouvelles adhésions
    - Effectifs complets sur 2022 avec arrivée d'un apprenti et d'une gestionnaire carrière/payé
    - Forte hausse du nombre de bulletins et hausse du nombre d'agents facturés (+ 14,3 % / +20 agents)
    - Légère hausse du nombre de bulletins par ETP (+60)

	2022	2021	Variation 2021/2022	2020	Variation 2020/2021
<b>Mesure de l'activité</b>					
Nombre d'ETP budgétaire du service	3,61	3,18	13,52%	2,20	44,55%
dont ETP d'agents d'exécution (Payé à façon)	3,46	3,07	12,70%	2,05	49,76%
Nombre de bulletins facturés	14 798	12 949	14,28%	8252	56,92%
Nombres d'agents facturés	394	375	5,07%	356	5,34%
Nombre de bulletins par ETP	4277	4218	1,40%	4025	4,78%



# Bilan analytique 2022

- Bilan des services facultatifs : **conseil en orga./ ass. recrutement : - 18 553 €**
  - Service en déficit qui couvre ses charges directes et 61% des charges indirectes, en nette progression par rapport à 2021 (- 122 420 €)
  - Effectifs en diminution suite à un départ et le temps de renouveler 3,4 ETP en 2022 contre 4,43 ETP en 2022
  - Le conseil en organisation est équilibré à + 34 532 € / Augmentation du tarif en 2022
  - Déficit de l'assistance au recrutement de - 53 085 €

Dépenses 2022		Pm. Dépenses 2021	Recettes 2022		Pm. Recettes 2021
Charges générales et Autres	21 113 €	38 094 €	Produits des activités	261 590 €	259 134 €
Dépenses de personnel	218 862 €	283 368 €	Remboursements arrêts maladies	7 827 €	4 099 €
Total	239 975 €	321 463 €			103 €
Charges de structure (20%)	47 995 €	64 292 €			
Total général	287 970 €	385 756 €	Total général	269 417 €	263 336 €



# Bilan analytique 2022

- Bilan des services facultatifs : **Chômage : + 4 557 €**
  - Service en équilibre pour la première fois (-10 080 € en 2021) conséquence d'une hausse du tarif et d'activité engendrant une hausse importante des recettes (+97%)
  - Effectifs identiques à 2021

Dépenses 2022		Pm. Dépenses 2021	Recettes 2022		Pm. Recettes 2021
Charges générales et Autres	6 288 €	7 698 €	Produits des activités	27 995 €	14 175 €
Dépenses de personnel	13 320 €	12 514 €	Remboursements arrêts maladies	92 €	
Total	19 608 €	20 212 €			
Charges de structure (20%)	3 922 €	4 042 €			
Total général	23 530 €	24 254 €	Total général	28 087 €	14 175 €



# MERCI POUR

# VOTRE ATTENTION !

Rejoignez-nous !

